



Clarity im Einsatz bei der Unternehmensgruppe Theo Müller (UTM)

- Kundentag itdesign -

Rolf Schmidt - 05. Februar 2010

Clarity im Einsatz bei der Unternehmensgruppe Theo Müller (UTM)

Inhalt	Seite
• Portrait Unternehmensgruppe Theo Müller (UTM)	3
• Zentrale Projektsteuerung in der UTM	7
• Clarity im Einsatz	9
• Einsatzbereiche	10
• Historie	11
• Herausforderungen & Besonderheiten	12
• Herausforderungen (soft)	13
• Herausforderungen (technisch)	14
• Besonderheiten	15
• Ausblick	19



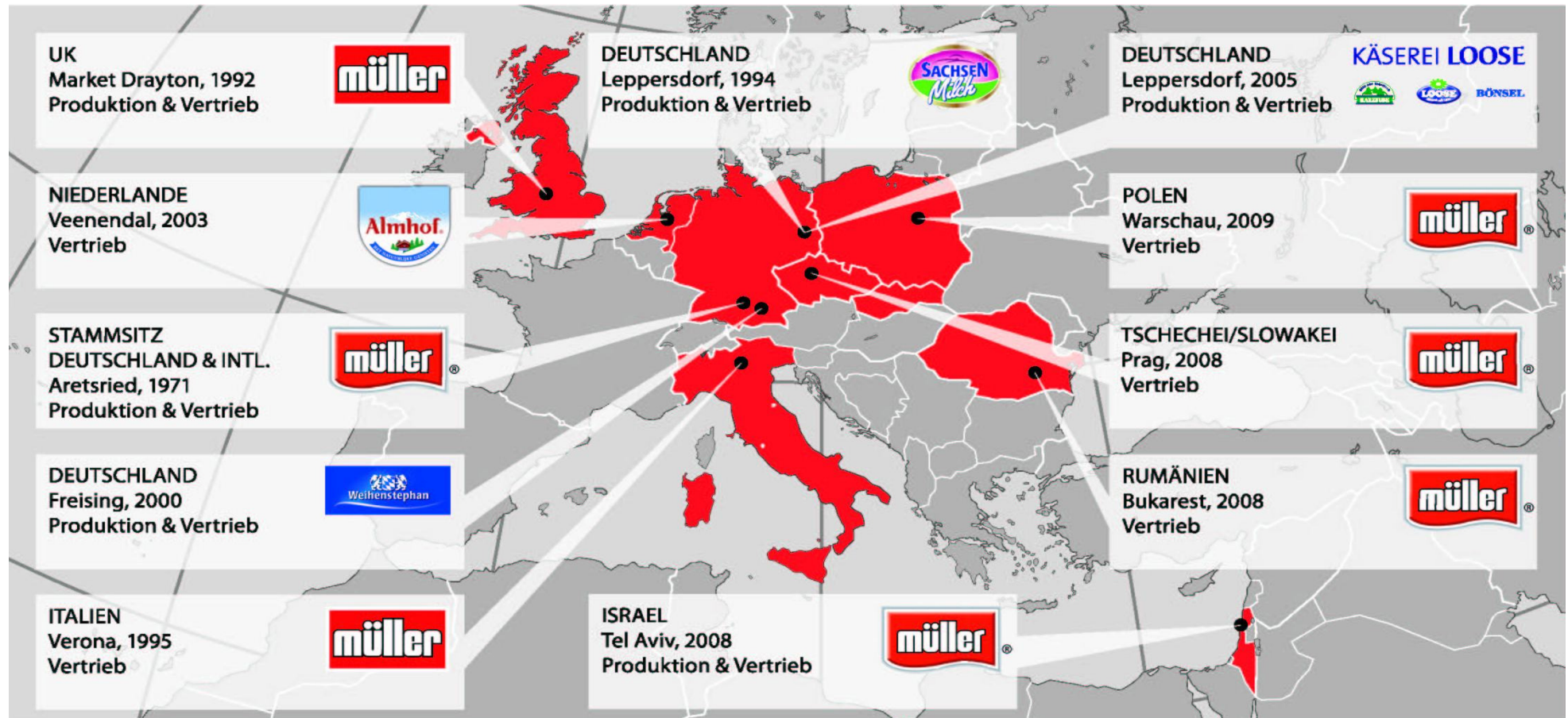
Unternehmensgruppe Theo Müller

Portrait

Meilensteine unserer Entwicklung

- ▶ 1896 Gründung einer kleinen Dorfmolkerei von Ludwig Müller in Aretsried
- ▶ 1971 Übernahme der Molkerei mit vier Mitarbeitern durch Theo Müller
- ▶ 1987 Eintritt in den englischen Markt, seit 1992 eigenes Werk in UK
- ▶ 1994 Übernahme der Sachsenmilch AG samt Werk in Leppersdorf
- ▶ 1995 Eintritt in den italienischen Markt
- ▶ 2000 Übernahme der Staatlichen Molkerei Weihenstephan durch ein Konsortium unter der Führung der Molkerei Müller
- ▶ 2008 Markteintritt in Israel und Rumänien
- ▶ 2008 Eröffnung einer eigenen Vertriebsgesellschaft in Tschechien
- ▶ 2009 Eröffnung einer eigenen Vertriebsgesellschaft in Polen

Unsere Standorte



Unsere Produktionsstandorte

Stammsitz Aretsried (DE)

- ▶ *Verarbeitete Milchmenge: 140.000 t*
- ▶ *Anzahl Mitarbeiter: 1.314*



Werk Leppersdorf, Dresden (DE)

- ▶ *Verarbeitete Milchmenge: 1.543.000 t*
- ▶ *Anzahl Mitarbeiter: 1.929*



Werk Weihenstephan in Freising (DE)

- ▶ *Verarbeitete Milchmenge: 240.000 t*
- ▶ *Anzahl Mitarbeiter: 309*



Werk Market Drayton (GB)

- ▶ *Verarbeitete Milchmenge: 225.000 t*
- ▶ *Anzahl Mitarbeiter: 948*





Zentrale Projektsteuerung (ZPS)

Aufgaben

- ▶ Processowner für den Projektmanagement (PM) - Prozess
 - Definition und Entwicklung / Wahrung der Standards
- ▶ Verantwortung über das PM-Tool (Clarity)
 - Bereitstellung / Entwicklung / Support
- ▶ MA-Schulungen
 - PM-Methodik / Toolanwendung
- ▶ Projektmanagement – Reporting
 - Geschäftsführung / Standorte / Bereichsleiter



Clarity im Einsatz

Einsatzbereiche

- ▶ Projektmanagement
 - PEP-Projekte (PEP=Produktentstehungsprozess)
 - Innovationen (Neuentwicklungen)
 - Rennovationen (Relaunch/ LineExtesion/ Promotion/ Seasonal)
 - Optimierungen (Cost Saving)
 - Invest-Projekte
 - Kapazitätserweiterungen (Neue Abfülllinien, Werkserweiterungen)
 - Technische Ersatzbeschaffungen
 - PEP-Projekte (→ Abhängigkeiten)
 - IT-Projekte
 - Applikation/ Infrastruktur
- ▶ Pendelblatt (Workflow für Rezepturfreigabe)

Historie

- ▶ 2004 Einführung Clarity (Version 7.5.1)
 - Einführung durch CA / Bereich PEP (Dokumentenablage mit Freigabeworkflow)
- ▶ 2005 Einführung Clarity für die Bereiche Invest und IT
 - Zusammenarbeit mit itd / Verwendung von Partitionen
- ▶ 2006/07 Umstellung PEP
 - Umfangreiche Schulung (PM & Tool) in Zusammenarbeit mit parameta
- ▶ 2007 Upgrade auf 7.5.3
- ▶ 2008 Optimierung einzelner Partitionen
- ▶ 2009 Releasewechsel auf 8.0.2
 - Reduktion der Partitionen und DB-Felder / Einführung OBS



Herausforderungen & Besonderheiten

Herausforderungen (soft)

- ▶ Awareness im Top-Management
 - Managementwechsel / Aufbauorganisation
- ▶ Unterschiedliche Unternehmenskulturen an den Standorten
 - Zentrale Aretsried/ Standorte Leppersdorf / Weihenstephan / Market Drayton
- ▶ Projektdenke im Unternehmen
 - Projektdefinition
 - Projektmanagement \leftrightarrow Produktmanagement

Herausforderungen (technisch)

- ▶ Verwendung von Partitionen

System / PEP / Invest / IT / OPT / Allgemein

- Abbildung unterschiedlicher Subpages / Prozesse / Berechtigungen
keine Alternative in früheren Systemen
- Administration / Anforderungen / Entwicklungen

- ▶ Anforderungen bzgl. DB-Felder

- ▶ Ressourcenmanagement

- Abbildung der Planungsschritte: Budgetierung / Planung / Ist-Erfassung

Besonderheiten

- ▶ Nutzung der Workflows zur Freigabe und zur Informationsweitergabe

G1 Projektfreigabe

→ G2 Realisierungsfreigabe

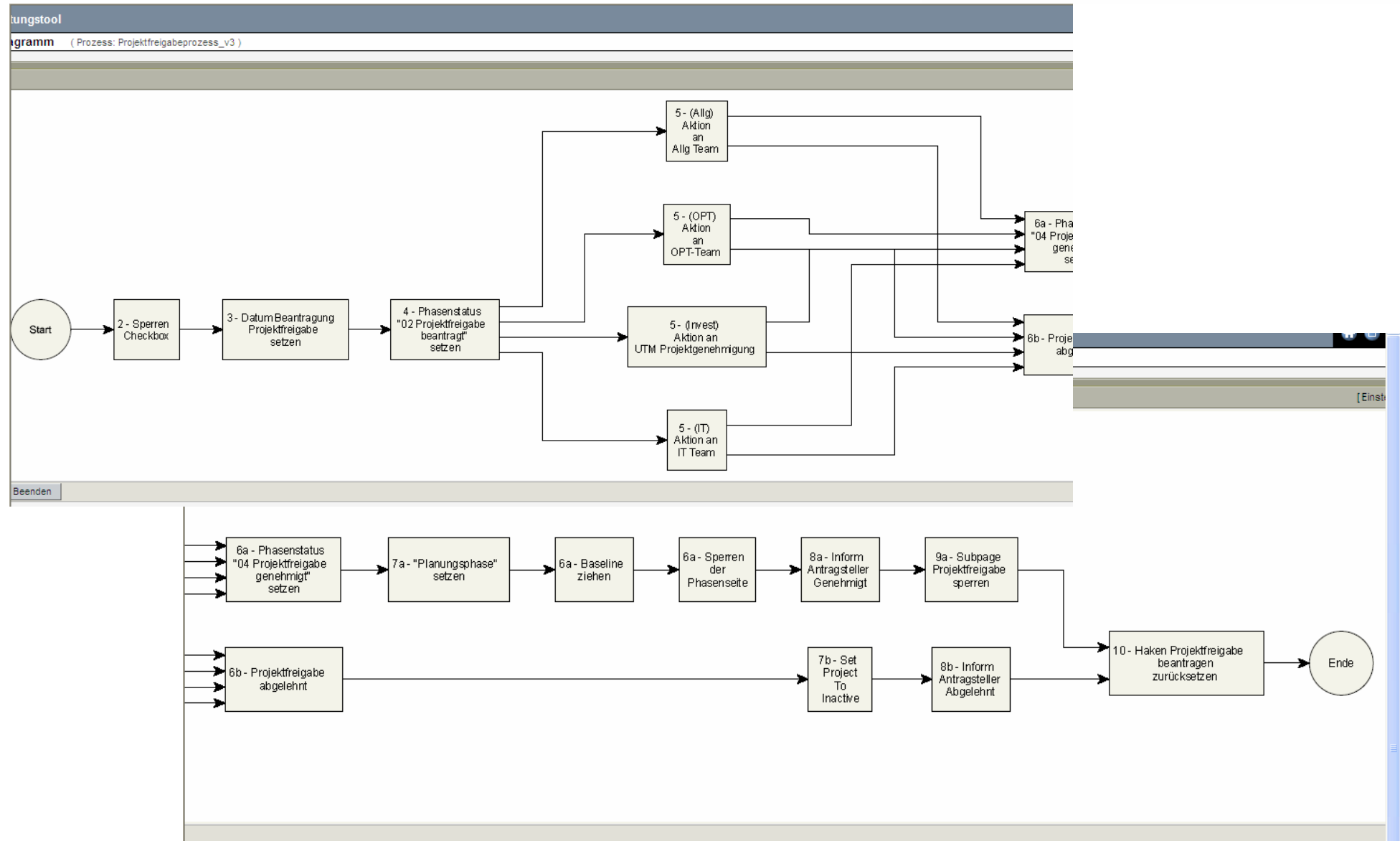
→ G3 Inbetriebnahme/ Go-Live

→ G4 Abnahme/ Launch

→ G5 Projektende

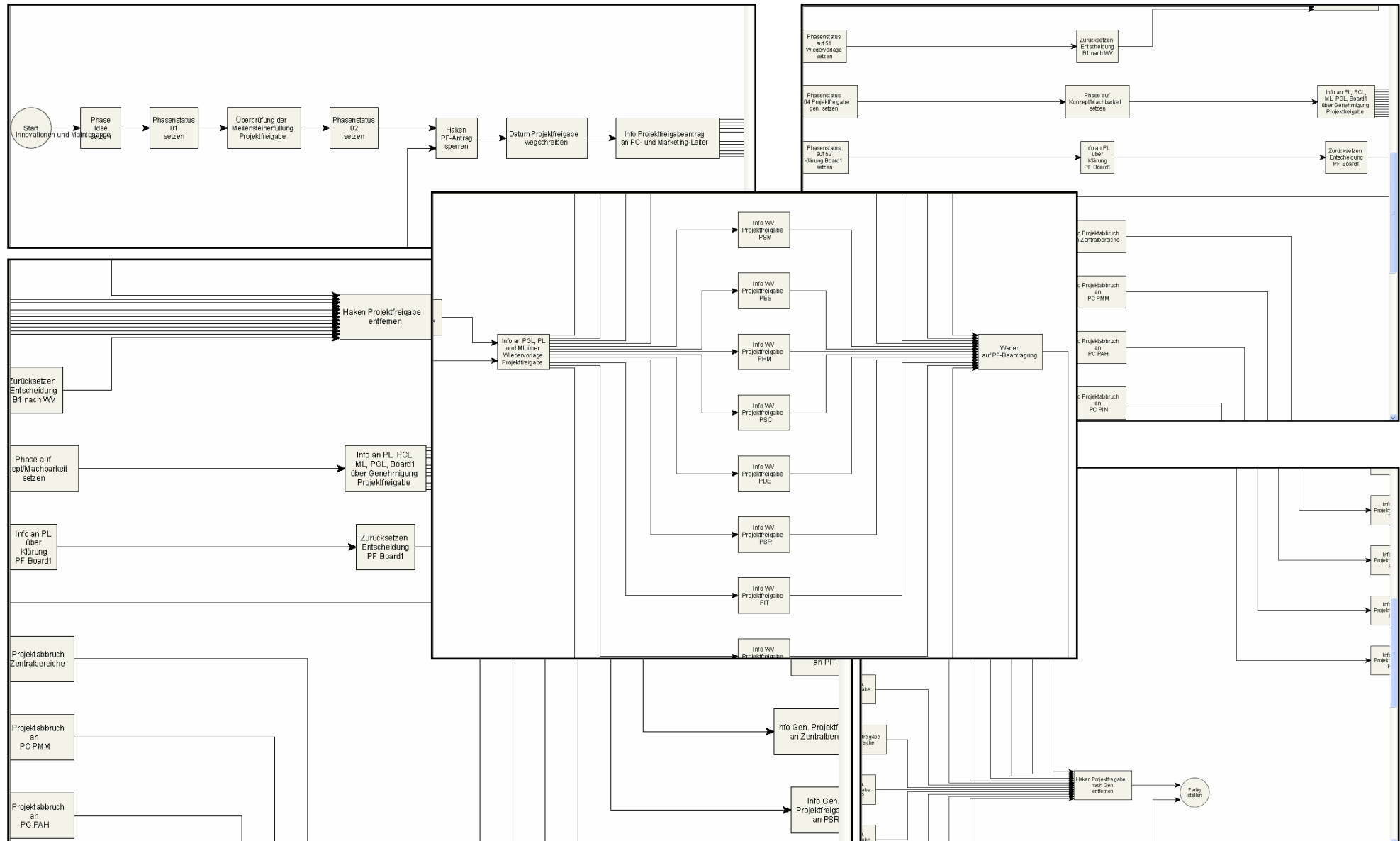
- Bsp. Invest-Freigabe
- Bsp. PEP-Freigabe
- Bsp. Pendelblatt

Freigabeworkflow Invest



Freigabeworkflow PEP

Unternehmensgruppe
Theo Müller



Pendelblattprozesse

CA Clarity PPM :: Verfügbare Prozesse - Microsoft Internet Explorer


File Bearbeiten Ansicht Favoriten Extras ?

müller **CLARITY** Verwaltungstool

Verfügbare Prozesse

Verfügbar Initiiert Eskalationen

Prozessname:


Primäres Objekt: 

Partition:



















Status:

Modus:

Initiierte Instanzen:

Erstellt von: 

Filter: Alle anzeigen Leeren

	Prozess	Beschreibung	Primäres Objekt	Partition	Partitions-Verknüpfungsmodus	Objektname	Status	Modus	Initiierte Instanzen	Erstellt von
<input type="checkbox"/>	Pendelblattprozess Fruchtzubereitung AR	 Pendelblattprozess FZB für das Werk AR	Pendelblatt	System	Partition, über- und untergeordnete Einheiten		Überprüft	Aktiv		Niku Administrator
<input type="checkbox"/>	Pendelblattprozess Fruchtzubereitung LE	 Pendelblattprozess FZB für das Werk LE	Pendelblatt	System	Partition, über- und untergeordnete Einheiten		Überprüft	Aktiv		Niku Administrator
<input type="checkbox"/>	Pendelblattprozess Fruchtzubereitung ZFE	 Pendelblattprozess FZB für das Werk ZFE	Pendelblatt	System	Partition, über- und untergeordnete Einheiten		Überprüft	Aktiv		Niku Administrator
<input type="checkbox"/>	Pendelblattprozess Milch AR	 Pendelblattprozess Milch für das Werk AR	Pendelblatt	System	Partition, über- und untergeordnete Einheiten		Überprüft	Aktiv		Niku Administrator
<input type="checkbox"/>	Pendelblattprozess Milch FS	 Pendelblattprozess Milch für das Werk FS	Pendelblatt	System	Partition, über- und untergeordnete Einheiten		Überprüft	Aktiv		Niku Administrator
<input type="checkbox"/>	Pendelblattprozess Milch LE	 Pendelblattprozess Milch für das Werk LE	Pendelblatt	System	Partition, über- und untergeordnete Einheiten		Überprüft	Aktiv		Niku Administrator
<input type="checkbox"/>	Pendelblattprozess Sauermilchkäse LE	 Pendelblattprozess Sauermilchkäse für das Werk LE	Pendelblatt	System	Partition, über- und untergeordnete Einheiten		Überprüft	Aktiv		Niku Administrator
<input type="checkbox"/>	Pendelblattprozess Schnittkäse LE	 Pendelblattprozess Schnittkäse für das Werk LE	Pendelblatt	System	Partition, über- und untergeordnete Einheiten		Überprüft	Aktiv		Niku Administrator
<input type="checkbox"/>	Pendelblattprozess Trocknung LE	 Pendelblattprozess Trocknung für das Werk LE	Pendelblatt	System	Partition, über- und untergeordnete Einheiten		Überprüft	Aktiv		Niku Administrator

Ergebnisse insgesamt: 9

Neu ☒ Löschen



Ausblick

Ausblick

- ▶ Nutzung Portfoliomanagement
- ▶ Verbesserung der Funktionalitäten für die Mitarbeiter
 - Ressourcenmanagement (Planung / Erfassung / Auswertbarkeit)
 - Anlageassistent
 - Vermehrte Nutzung von Workflows

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

