



## Clarity im Einsatz bei der Unternehmensgruppe Theo Müller (UTM)

- Kundentag itdesign -

Rolf Schmidt - 05. Februar 2010

## Clarity im Einsatz bei der Unternehmensgruppe Theo Müller (UTM)

<b>Inhalt</b>	<b>Seite</b>
• <b>Portrait Unternehmensgruppe Theo Müller (UTM)</b>	<b>3</b>
• <b>Zentrale Projektsteuerung in der UTM</b>	<b>7</b>
• <b>Clarity im Einsatz</b>	<b>9</b>
• <b>Einsatzbereiche</b>	<b>10</b>
• <b>Historie</b>	<b>11</b>
• <b>Herausforderungen &amp; Besonderheiten</b>	<b>12</b>
• <b>Herausforderungen (soft)</b>	<b>13</b>
• <b>Herausforderungen (technisch)</b>	<b>14</b>
• <b>Besonderheiten</b>	<b>15</b>
• <b>Ausblick</b>	<b>19</b>



# Unternehmensgruppe Theo Müller

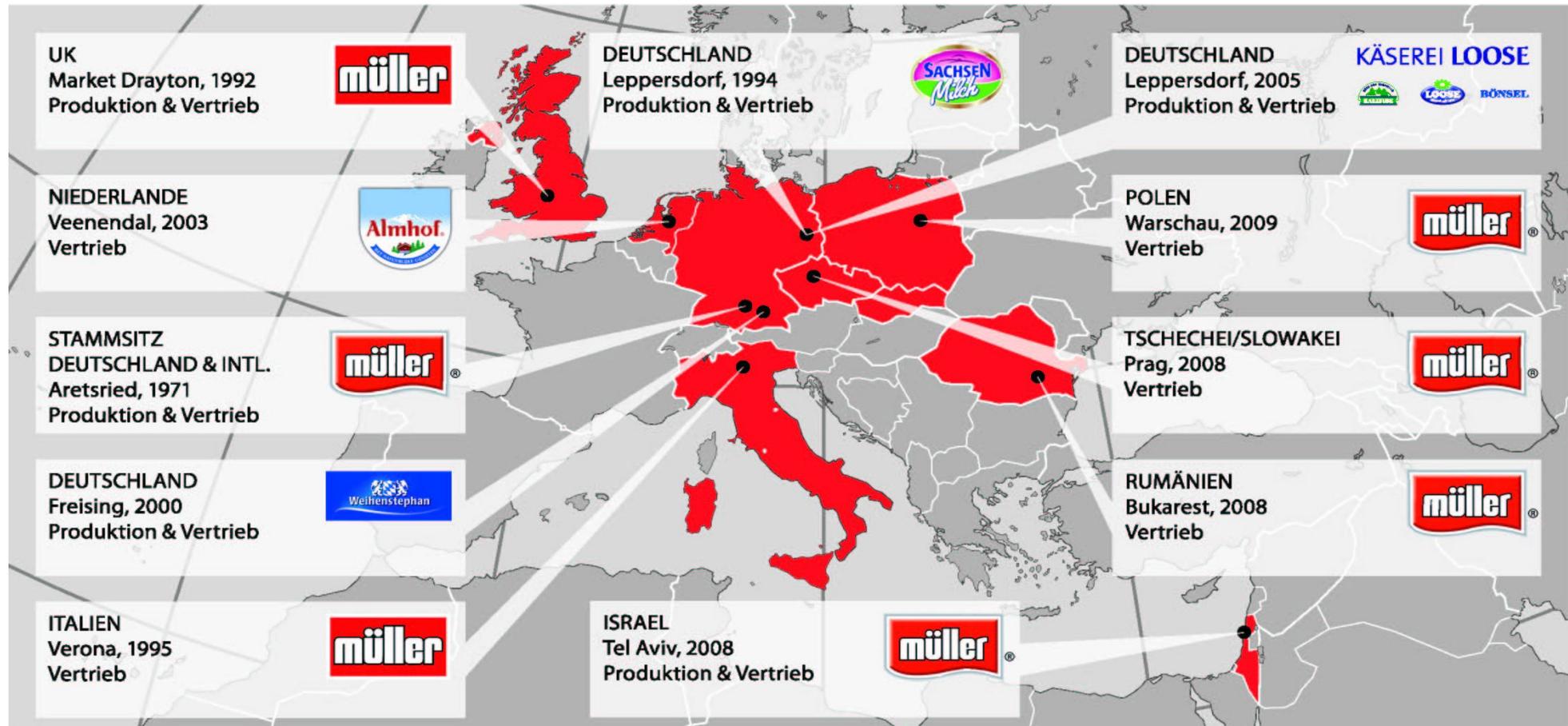
## Portrait

## Meilensteine unserer Entwicklung

- ▶ 1896 Gründung einer kleinen Dorfmolkerei von Ludwig Müller in Aretsried
- ▶ 1971 Übernahme der Molkerei mit vier Mitarbeitern durch Theo Müller
- ▶ 1987 Eintritt in den englischen Markt, seit 1992 eigenes Werk in UK
- ▶ 1994 Übernahme der Sachsenmilch AG samt Werk in Leppersdorf
- ▶ 1995 Eintritt in den italienischen Markt
- ▶ 2000 Übernahme der Staatlichen Molkerei Weihenstephan durch ein Konsortium unter der Führung der Molkerei Müller
- ▶ 2008 Markteintritt in Israel und Rumänien
- ▶ 2008 Eröffnung einer eigenen Vertriebsgesellschaft in Tschechien
- ▶ 2009 Eröffnung einer eigenen Vertriebsgesellschaft in Polen



## Unsere Standorte



## Unsere Produktionsstandorte

### *Stammsitz Aretsried (DE)*

- ▶ **Verarbeitete Milchmenge: 140.000 t**
- ▶ **Anzahl Mitarbeiter: 1.314**



### *Werk Leppersdorf, Dresden (DE)*

- ▶ **Verarbeitete Milchmenge: 1.543.000 t**
- ▶ **Anzahl Mitarbeiter: 1.929**



### *Werk Weihenstephan in Freising (DE)*

- ▶ **Verarbeitete Milchmenge: 240.000 t**
- ▶ **Anzahl Mitarbeiter: 309**



### *Werk Market Drayton (GB)*

- ▶ **Verarbeitete Milchmenge: 225.000 t**
- ▶ **Anzahl Mitarbeiter: 948**





# Zentrale Projektsteuerung (ZPS)

## Aufgaben

- ▶ Processowner für den Projektmanagement (PM) - Prozess
  - Definition und Entwicklung / Wahrung der Standards
- ▶ Verantwortung über das PM-Tool (Clarity)
  - Bereitstellung / Entwicklung / Support
- ▶ MA-Schulungen
  - PM-Methodik / Toolanwendung
- ▶ Projektmanagement – Reporting
  - Geschäftsführung / Standorte / Bereichsleiter



# Clarity im Einsatz

## Einsatzbereiche

- ▶ Projektmanagement
  - PEP-Projekte (PEP=Produktentstehungsprozess)
    - Innovationen (Neuentwicklungen)
    - Rennovationen (Relaunch/ LineExtesion/ Promotion/ Seasonal)
    - Optimierungen (Cost Saving)
  - Invest-Projekte
    - Kapazitätserweiterungen (Neue Abfülllinien, Werkserweiterungen)
    - Technische Ersatzbeschaffungen
    - PEP-Projekte (→ Abhängigkeiten)
  - IT-Projekte
    - Applikation/ Infrastruktur
- ▶ Pendelblatt (Workflow für Rezepturfreigabe)

## Historie

- ▶ 2004 Einführung Clarity (Version 7.5.1)
  - Einführung durch CA / Bereich PEP (Dokumentenablage mit Freigabeworkflow)
- ▶ 2005 Einführung Clarity für die Bereiche Invest und IT
  - Zusammenarbeit mit itd / Verwendung von Partitionen
- ▶ 2006/07 Umstellung PEP
  - Umfangreiche Schulung (PM & Tool) in Zusammenarbeit mit parameta
- ▶ 2007 Upgrade auf 7.5.3
- ▶ 2008 Optimierung einzelner Partitionen
- ▶ 2009 Releasewechsel auf 8.0.2
  - Reduktion der Partitionen und DB-Felder / Einführung OBS



# Herausforderungen & Besonderheiten

## Herausforderungen (soft)

- ▶ Awareness im Top-Management
  - Managementwechsel / Aufbauorganisation
- ▶ Unterschiedliche Unternehmenskulturen an den Standorten
  - Zentrale Aretsried/ Standorte Leppersdorf / Weihenstephan / Market Drayton
- ▶ Projektdenke im Unternehmen
  - Projektdefinition
  - Projektmanagement ↔ Produktmanagement

## Herausforderungen (technisch)

- ▶ Verwendung von Partitionen

System / PEP / Invest / IT / OPT / Allgemein

- Abbildung unterschiedlicher Subpages / Prozesse / Berechtigungen  
keine Alternative in früheren Systemen
- Administration / Anforderungen / Entwicklungen

- ▶ Anforderungen bzgl. DB-Felder

- ▶ Ressourcenmanagement

- Abbildung der Planungsschritte: Budgetierung / Planung / Ist-Erfassung

## Besonderheiten

- ▶ Nutzung der Workflows zur Freigabe und zur Informationsweitergabe

G1 Projektfreigabe

→ G2 Realisierungsfreigabe

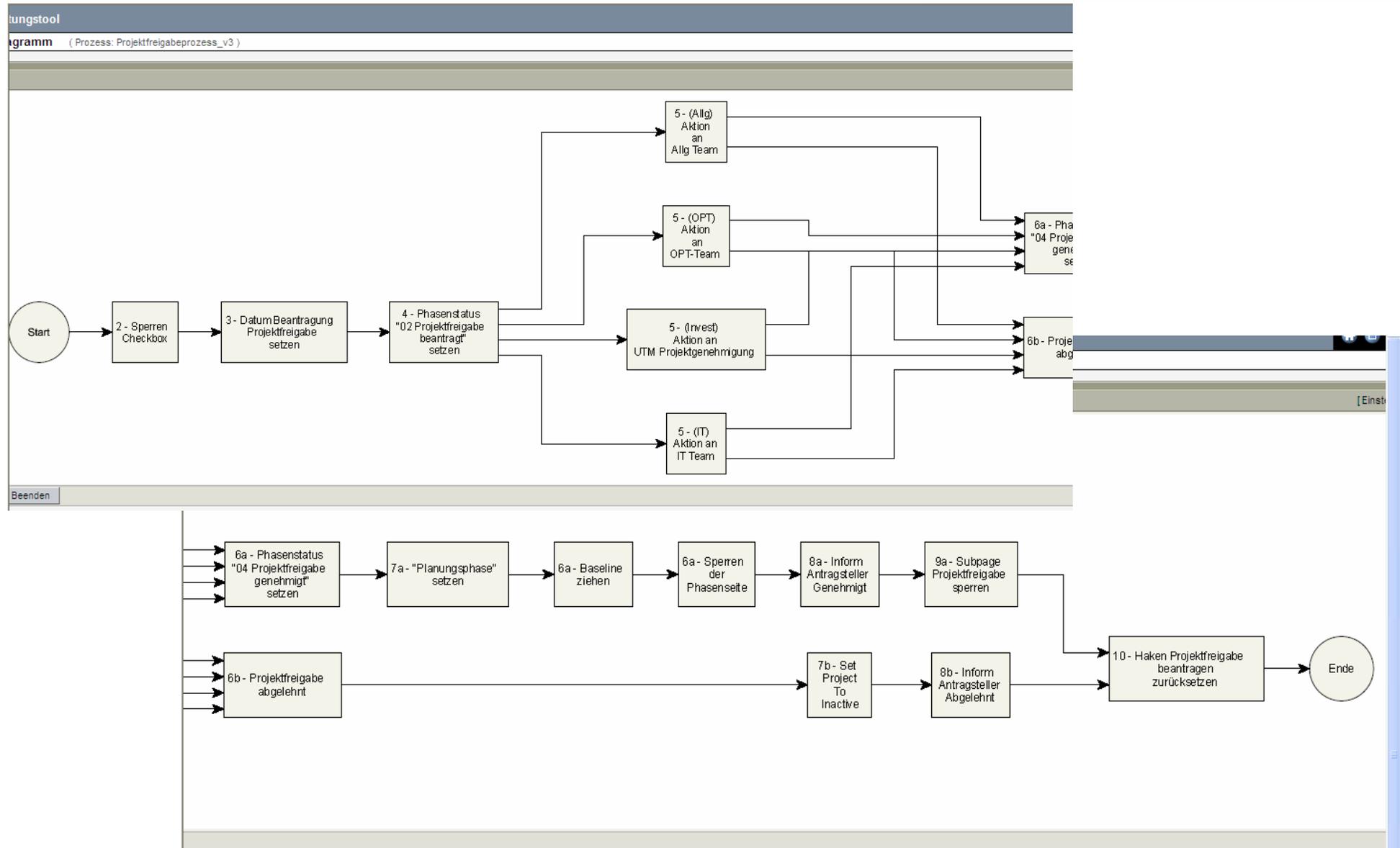
→ G3 Inbetriebnahme/ Go-Live

→ G4 Abnahme/ Launch

→ G5 Projektende

- Bsp. Invest-Freigabe
- Bsp. PEP-Freigabe
- Bsp. Pendelblatt

# Freigabeworkflow Invest







# Pendelblattprozesse

CA Clarity PPM :: Verfügbare Prozesse - Microsoft Internet Explorer

File Bearbeiten Ansicht Favoriten Extras ?

**müller CLARITY** Verwaltungstool

## Verfügbare Prozesse

Verfügbar | Initiiert | Eskalationen

Prozessname:

Primäres Objekt: Pendelblatt

Partition: Alle

Status: Alle

Modus: Alle

Initiierte Instanzen: Alle

Erstellt von:

Filter: Alle anzeigen | Leeren

<input type="checkbox"/>	Prozess	Beschreibung	Primäres Objekt	Partition	Partitions-Verknüpfungsmodus	Objektname	Status	Modus	Initiierte Instanzen	Erstellt von
<input type="checkbox"/>	Pendelblattprozess Fruchtzubereitung AR	Pendelblattprozess FZB für das Werk AR	Pendelblatt	System	Partition, über- und untergeordnete Einheiten		Überprüft	Aktiv	<input checked="" type="checkbox"/>	Niku Administrator
<input type="checkbox"/>	Pendelblattprozess Fruchtzubereitung LE	Pendelblattprozess FZB für das Werk LE	Pendelblatt	System	Partition, über- und untergeordnete Einheiten		Überprüft	Aktiv	<input checked="" type="checkbox"/>	Niku Administrator
<input type="checkbox"/>	Pendelblattprozess Fruchtzubereitung ZFE		Pendelblatt	System	Partition, über- und untergeordnete Einheiten		Überprüft	Aktiv	<input checked="" type="checkbox"/>	Niku Administrator
<input type="checkbox"/>	Pendelblattprozess Milch AR		Pendelblatt	System	Partition, über- und untergeordnete Einheiten		Überprüft	Aktiv	<input checked="" type="checkbox"/>	Niku Administrator
<input type="checkbox"/>	Pendelblattprozess Milch FS		Pendelblatt	System	Partition, über- und untergeordnete Einheiten		Überprüft	Aktiv	<input checked="" type="checkbox"/>	Niku Administrator
<input type="checkbox"/>	Pendelblattprozess Milch LE		Pendelblatt	System	Partition, über- und untergeordnete Einheiten		Überprüft	Aktiv	<input checked="" type="checkbox"/>	Niku Administrator
<input type="checkbox"/>	Pendelblattprozess Sauermilchkäse LE		Pendelblatt	System	Partition, über- und untergeordnete Einheiten		Überprüft	Aktiv	<input checked="" type="checkbox"/>	Niku Administrator
<input type="checkbox"/>	Pendelblattprozess Schnittkäse LE		Pendelblatt	System	Partition, über- und untergeordnete Einheiten		Überprüft	Aktiv	<input checked="" type="checkbox"/>	Niku Administrator
<input type="checkbox"/>	Pendelblattprozess Trocknung LE		Pendelblatt	System	Partition, über- und untergeordnete Einheiten		Überprüft	Aktiv	<input checked="" type="checkbox"/>	Niku Administrator

Ergebnisse insgesamt: 9

Neu  Löschen



# Ausblick

## Ausblick

- ▶ Nutzung Portfoliomanagement
- ▶ Verbesserung der Funktionalitäten für die Mitarbeiter
  - Ressourcenmanagement (Planung / Erfassung / Auswertbarkeit)
  - Anlageassistent
  - Vermehrte Nutzung von Workflows

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**

